

Profielschets lid raad van toezicht 2020 (algemeen)

Inleiding

MEE & de Wering

[MEE & de Wering](#) is een professionele organisatie met jarenlange ervaring op het gebied van maatschappelijke dienstverlening en cliëntondersteuning. Iedereen die (tijdelijk) ondersteuning nodig heeft om zijn leven (weer) op de rails te krijgen kan bij ons terecht. Wij staan voor een samenleving waar voor iedereen een gelijkwaardige plaats is. Met onze kennis, ervaring en preventieve aanpak zetten wij ons hier met veel enthousiasme voor in. De organisatie heeft ruim 245 medewerkers, 750 vrijwilligers en kent een budget van ongeveer 14 miljoen euro per jaar.

[Stichting Groeimee](#) is ontstaan in 2015. Verschillende gemeenten in de regio Noord-Kennemerland hadden behoefte aan een onafhankelijk partij die het werkgeverschap kon verzorgen voor toen nog met name jeugdzorgwerkers. Stichting Groeimee staat voor borging van kwaliteit van de jeugdzorgprofessional door trainingen aan te bieden die ontworpen zijn conform de laatste ontwikkelingen binnen het vakgebied van de Jeugdzorg. De organisatie heeft ruim 70 medewerkers en kent een budget van ongeveer 4,5 miljoen euro per jaar.

Organisatiestructuur

Zowel MEE & de Wering als Groeimee heeft een eenhoofdige raad van bestuur en een platte organisatiestructuur.

Kerntaken raad van toezicht

De raad van toezicht van MEE & de Wering en Groeimee wil op een professionele en maatschappelijk ondernemende wijze toezicht houden op de organisatie. Ze fungeert als sparringpartner, toetst besluiten (belangrijke strategische, organisatie- en investeringsbeslissingen) en geeft gevraagd en ongevraagd advies. Dit alles conform de vastgelegde statuten en de leidende principes voor goed bestuur en toezicht die zijn samengebracht in de [Governancecode Sociaal Werk](#) (2016).

Kerntaken

De kerntaken van de raad van toezicht zijn het integraal toezicht houden op het beleid van de raad van bestuur en op de besturing van de organisatie. De raad van toezicht staat het bestuur met raad terzijde. De specifieke taken en bevoegdheden van de raad van toezicht zijn opgenomen in de statuten en het reglement raad van toezicht MEE & de Wering. De statuten en het reglement zijn op te vragen via het bestuurssecretariaat van MEE & de Wering.

Visie op toezicht

In 2018 heeft de raad van toezicht een visie op toezichthouden geformuleerd. De raad beoogt met de [Visie op toezicht](#) aan interne en externe belanghebbenden inzichtelijk te maken waar de raad voor staat, wat men van de raad kan verwachten en hoe de raad toezicht houdt.

Vergaderingen

De raad van toezicht komt jaarlijks ca. 6 keer voltallig bijeen. Agendapunten worden veelal voorbereid in drie commissies: de auditcommissie, de remuneratiecommissie en de commissie kwaliteit. De vergaderingen worden bijgewoond door de raad van bestuur. Afhankelijk van de agendapunten worden anderen uitgenodigd. Daarnaast zijn er nog enkele momenten per jaar waar de leden van de raad van toezicht aanwezig zijn, zoals nieuwjaarsbijeenkomsten, inspiratiedagen en stakeholdersbijeenkomsten.

Datum 17 juni 2020
Pagina 2/2

Benoeming

Leden van de raad van toezicht worden benoemd voor een periode van drie jaar, met de mogelijkheid tot herbenoeming (conform Governancecode). De leden worden benoemd door de raad van toezicht. Een van de leden wordt benoemd op voordracht van de cliëntenraad en een van de leden wordt benoemd op voordracht van de ondernemingsraad.

Samenstelling

Voor wat betreft de samenstelling van de raad van toezicht is een evenwichtige spreiding van expertise op diverse gebieden en spreiding van de sociaal-maatschappelijke focus van belang. De raad van toezicht van MEE & de Wering en Groeimee bestaat per 1 januari 2020 uit 5 leden inclusief een voorzitter.

Kenmerken

Een raad van toezicht met 5 leden vraagt een vertegenwoordiging van brede expertise. Er wordt gestreefd naar een vertegenwoordiging van de volgende kenmerken:

- Affiniteit met sociaal- maatschappelijke dienstverlening (zoals welzijn in de wijk, vrijwilligerswerk en informele zorg en de jeugd- en gehandicaptensector).
- Kennis op financieel-bedrijfseconomisch, juridisch en HRM-gebied.
- Kennis op het gebied van (lokaal) openbaar bestuur en politieke verhoudingen.
- Kennis op het gebied van algemeen strategisch management en organisatieontwikkeling.
- Beschikt over een relevant netwerk.

Profielkenmerken leden raad van toezicht

Het uitgangspunt voor de bezetting van de raad van toezicht is dat het generalisten betreft die gezamenlijk een multidisciplinair team vormen. Voor integrale besluitvorming zijn toezichthouders nodig die een aandachtsgebied hebben, maar bovenal een helikopterview. Van elk van de toezichthouders wordt verwacht dat zij strategische aspecten van MEE & de Wering en Groeimee doorgronden. Van de toezichthouders wordt besluitvaardigheid en resultaatgerichtheid verwacht. Zij moeten in staat zijn collegiale discussies te voeren.

Het lid van de raad van toezicht:

- Staat bekend als integer, betrouwbaar en onafhankelijk persoon.
- Heeft kennis en ervaring in bestuurlijke besluitvormingsprocessen en in (maatschappelijk) ondernemerschap.
- Heeft zakelijk en bedrijfsmatig inzicht.
- Beschikt over een strategisch denkvermogen.
- Beschikt over goede communicatieve vaardigheden en kan in teamverband werken.
- Is in staat zelfstandig en onafhankelijk een afgewogen oordeel te vormen over de besturing van MEE & de Wering en Groeimee.
- Houdt zich aan de regelgeving ten aanzien van onder andere belangenverstrengeling en hoofd- en nevenfuncties.
- Is bereid te investeren in de eigen professionaliteit als toezichthouder en te investeren in het team om het toezicht op een hoger plan te krijgen.
- Is bekend met het opdrachtgeverschap van gemeenten.
- Minimaal één lid van de raad van toezicht heeft kennis van het werkveld van de organisatie MEE & de Wering en Groeimee.

Bij de selectie en benoeming van leden van de raad van toezicht wordt gestreefd naar een balans in de aanwezigheid van de geschetste kenmerken. Daarnaast wordt gestreefd naar een balans in man/vrouw, leeftijd, achtergrond en toezichthoudende ervaring.