

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	<u>Ref.</u>	<u>Jaarrekening 2018</u> €	<u>Begroting 2018</u> €	<u>Jaarrekening 2017</u> €
BEDRIJFSOPBRENGSTEN:				
Subsidies regulier Wmo en Wlz	11	11.580.487	11.130.465	11.139.219
Overige bedrijfsopbrengsten	12	4.889.813	5.463.676	5.222.832
Som der bedrijfsopbrengsten		<u>16.470.300</u>	<u>16.594.141</u>	<u>16.362.051</u>
BEDRIJFSLASTEN:				
Personeelskosten	13	12.479.599	13.291.603	13.951.128
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste act	14	247.243	176.946	266.503
Overige bedrijfskosten	15	3.248.751	2.929.190	3.560.633
Som der bedrijfslasten		<u>15.975.592</u>	<u>16.397.739</u>	<u>17.778.265</u>
BEDRIJFSRESULTAAT		494.708	196.402	-1.416.214
Financiële baten en lasten	16	117	9.800	6.921
RESULTAAT BOEKJAAR		<u><u>494.825</u></u>	<u><u>206.202</u></u>	<u><u>-1.409.293</u></u>
RESULTAATBESTEMMING				
<i>Het resultaat is als volgt verwerkt:</i>				
		<u>Jaarrekening 2018</u> €	<u>Begroting 2018</u> €	<u>Jaarrekening 2017</u> €
Toevoeging:				
Bestemmingsreserve implementatie zelforganisatie		100.000		
Bestemmingsreserve innovatie		-73.575		-45.125
Bestemmingsreserve realisatie strategisch beleid		275.000		-
		-		
Toe te voegen aan de Algemene reserve		193.400	-	-1.364.168
		<u>494.825</u>	<u>-</u>	<u>-1.409.293</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

	Jaarrekening 2018 €	Begroting 2018 €	Jaarrekening 2017 €
RESULTAAT BOEKJAAR	494.825	206.202	-1.409.293

RESULTAATBESTEMMING

Het resultaat is als volgt verwerkt:

	Jaarrekening 2018 €	Begroting 2018 €	Jaarrekening 2017 €
--	---------------------------	------------------------	---------------------------

Toevoeging:

NORMALISATIE VAN HET RESULTAAT

Terugbetalingsverplichting 2017			383.000
Inzet interim medewerkers w.o. Bestuurder, Controller			290.000
Aanvullende accountantskosten 2016			95.000
Resultaat terugbetalingsverplichting 2017	-116.000		
Resultaat kosten en baten voorgaande jaren	-123.000		
Versnelde afschrijving activa	48.000		
Dotatie voorzieningen	207.000		
Afbouw verlofdagen	-219.821		
Vergoeding transitievergoeding medewerker ziek uit dienst	-100.000		

FEITELIJK RESULTAAT BOEKJAAR	191.004	-641.293	
-------------------------------------	----------------	-----------------	--